

► **ÖMER YÜNGÜL**  
Zorlu Holding, CEO



## “Üniversiteler ihtisaslaşmalı”

**Ş**irketler, yaptıkları harcamalardan hızlı dönüş bekliyorlar. Bu yaklaşım da uzun vadede dönüş yaratan Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarının yürütülmesinde önemli bir zorluk yaratıyor.

Türkiye’de üniversitelerin üretim süreçlerine katılması ve bunun için de her üniversitenin, bulunduğu bölgenin ekonomik yapısı ve üretim desenine göre uzmanlık alanları oluşturması gerekiyor. Mesela Bursa Uludağ Üniversitesi... Bursa’da ne var? Otomotiv ağırlıklı şeyler var, tekstil var. Şimdi o üniversiteye, tekstil ile otomotiv ile ilgili firmalarla Ar-Ge yapmak için bir fon vereceksin ve firmalar da bunlarla çalıştığı zaman gidecek diyecek ki, “Benim işim derdim tekstil...” Devlet verdiği Ar-Ge’yi otonom yoluyla biraz da o kanaldan verse bu iki sonuç yaratacak; bir, bir kere üniversiteleri daha uzman hale getirecek, ikincisi siz orada o projeleri yaparken çocuklarla tanışıp, onları içeride tutma çabası içinde olacaksınız.

Biz teknik tekstilde bir şeyler çalışıyoruz. Bu konuda en iyi üniversitelerden biri Aachen Üniversitesi... Gittik Aachen Üniversitesi ile iş birliği yaptık. Muazzam neticeler aldık ve o konuda da ileriye yönelik elemanlarımız da yetişmeye başladı.

Devlet Türkiye’nin teknoloji arşivini tutamaz, ama üniversiteler yoluyla bu arşiv tutulabilir. İhtisas üniversiteleri tabii... Ama her üniversiteye bir ihtisas alanı tanımlayabilirsin. Yani sen şimdi Isparta Üniversitesi’nde tutup otomotiv, makina mühendisliği filan yapma. Gidip orada tarım yap, destek ol. Yani bunları yapması lazım.

Şimdi Endüstri 4.0 konuşuyoruz. Kimse bilmiyor. Yapalım diyor, ama kimse bilmiyor, emin olun kimse bilmiyor. Sonuçta üniversiteleri aktif bir şekilde win-win şekliyle işin içerisine sokmak lazım.

“Ya değişik işler yapacaksın ya da mevcut işleri değiştirerek yapacaksın.” Değişik işler yapmak için para lazım. Bizde o kadar yok ama mevcut işleri değişik yapmak için çok çalışacaksınız. Yani onu yapabilecek gücümüz var.

Devlette adalet, güven, liyakat, iş yapma ve istişare önemlidir.

Önceki Sanayi Bakanı’na şunu söyledim: Silikon Vadisi’nde bir Türk kolonisi var. Gidelim orada bir çalıştay yapalım; ne yapabiliriz, nasıl getirebiliriz? Ve bunun için de bir para koyalım 1 milyar dolar, 2 milyar dolar koyalım bırakalım, o çocuklar orada çalışsın.

**“DEVLET, HER ÜNİVERSİTEYE BİR İHTİSAS ALANI TANIMLAYABİLİR.  
YANI ISPARTA ÜNİVERSİTESİ’NDE OTOMOTİV, MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ  
YERİNE TARIM OKUMALI, DESTEK OLMALI.”**